



აია – ქალაქის სტრატეგიული მართვის კურსის პროგრამა

1 დღე	შესავალი	
10:00 - 11:30	კურსის გახსნა	მისალმება. პროგრამის ორგანიზატორებისა და მონაწილეების წარდგენა. კურსის პროგრამის გაცნობა დისკუსია კურსის მოსალოდნელ შედეგებზე
11:30 - 12:00	<i>შესვენება</i>	
12:00 – 13:30	ქალაქების წინაშე მდგარი გამოწვევები	გლობალური და პოლონური კონტექსტი ქალაქის სტრატეგია - ამერიკული და ევროპული მიმართულებები (ბუდაპეშტი, მალმო, გრიმსბი, ბოსტონი)
14:00 – 15:00	<i>სადილი</i>	
15:00 – 17:00	დისკუსია დღის შეფასება	როგორ ართმევენ ქალაქები თავს დემოგრაფიულ, ტექნოლოგიურ და ეკონომიკურ გამოწვევებს?



<b>2 დღე</b> (ცვლილებები ქალაქის სტრატეგიულ მართვაში (პრაქტიკული მაგალითები))		
10:00 - 11:30	ქალაქის სტრატეგიული მართვა პრაქტიკაში	ცვლილებები ქალაქის მართვის სისტემაში.
11:30 - 12:00	<i>შესვენება</i>	
12:00 - 13:30	ქალაქის მართვის ინტეგრირებული სისტემა	ცვლილებები ქალაქის მართვის სისტემაში. მაგალითები (თილბურგ, რეზეკნე)
14:00 - 15:00	<i>სადილი</i>	
15:00 - 17:00	სტრატეგიული მართვის მეთოდოლოგიის შესავალი ფაზები და ინსტრუმენტები  დღის შეფასება	ცვლილებები ქალაქის მართვის სისტემაში. მაგალითები (რანაოკე, კანზასი აშშ). პროცესის, ჯგუფის და პარტნიორების ორგანიზაცია. ქალაქის კონკურენტუნარიანობის შეფასება. სტრატეგიის ჩამოყალიბება. სტრატეგიის დანერგვა. სტრატეგიის განხორციელება მონიტორინგი და აქტუალიზაცია



3 დღე		
ჯგუფის შექმნა და ქალაქის კონკურენტუნარიანობის შეფასება		
10:00 - 11:30	სტრატეგიული მართვის მეორე ფაზის შესავალი	პროცესის ორგანიზაცია, პარტნიორების განსაზღვრა, ჯგუფების შექმნა. ქალაქის კონკურენტუნარიანობის უნარიანობის შეფასების მეთოდები და ინსტრუმენტები. ინფორმაციის წყაროები და მათი წარმოშობის განსაზღვრა, ინფორმაციული ბაზის შექმნა, ანკეტური კვლევის ჩატარება, საკვანძო პრობლემების განსაზღვრა. ქეის სთადი - კონკურენტული პოზიციის სტრატეგიული ანალიზი. სტრატეგიული დაგეგმვის პროცესის ორგანიზაცია და მისი ელემენტები - შვინოუიშჩიე
11:30 - 12:00	<i>შესვენება</i>	
12:00 - 13:30	სტრატეგიული მართვის მესამე ფაზის შესავალი სტრატეგიული მართვის მეოთხე ფაზის შესავალი	სტრატეგიის ჩამოყალიბება (ხედვა, პრიორიტეტები, სტრატეგიული მიზნები, განხორციელების პროგრამები). სტრატეგიის დანერგვის მეთოდოლოგია: პროცედურები, ჩართული პარტნიორების კვალიფიკაცია. სტრატეგიის დანერგვის მართვა
14:00 - 15:00	<i>სადილი</i>	
15:00 - 17:00	ვორქშოფი - კონკურენტუნარიანობის შეფასება  დღის შეფასება	დემოგრაფიული და ეკონომიკური მდგომარეობის პრეზენტაცია. ქალაქის საკვანძო პრობლემების, მთავარი პრობლემებისა და პრიორიტეტული მიმართულებების განსაზღვრა. ქალაქის კონკურენტული პოზიციის შეფასება. დისკუსია.



4 დღე სტრატეგიის ჩამოყალიბება და მისი დანერგვის მართვა		
10:00 - 11:30	ვორკშოფი	ქალაქის ძირითადი პრობლემების ჩამოყალიბება. სტრატეგიის დანერგვის მაგალითები ამერიკული და ევროპული ქალაქების სტრატეგიის მაგალითზე. ქალაქ ფოქსანის სტრატეგიის დანერგვის პროცესი.
11:30 - 12:00	შესვენება	
12:00 - 13:30	ვორკშოფი	ქალაქ კოშალინის სტრატეგიული დოკუმენტების მიმოხილვა - უმთავრესი პრიორიტეტების განსახილველად შერჩევა. განვითარების სტრატეგიის დანერგვის პროგრამის ეტაპობრივი პროცედურების შერჩევა
14:00 - 15:00	სადილი	
15:00 - 17:00	ვორკშოფი დღის შეფასება	შედეგებზე დაფუძნებული კონკურენტუნარიანობის შეფასება - სტრატეგიის ჩამოყალიბება და განსახორციელებელი პროექტების შერჩევა. თანამშრომლობის ჩამოყალიბება თვითმმართველ ერთეულებს შორის – ორადეა, რუმინეთი



<b>5 დღე</b>	<b>სტრატეგიის მონიტორინგი და განახლება. პროექტებით მართვა</b>	
10:00 - 11:30	სტრატეგიული მართვის მესხუთე ფაზის შესავალი პროექტებით მართვის შესავალი	მონიტორინგი და სტრატეგიის აქტუალიზაცია. პროექტის მომზადების და განხორციელების მეთოდოლოგია. მაჩვენებლების დადგენა სტრატეგიის შესრულების ხარისხის შეფასებისათვის. სტრატეგიის შესრულების მონიტორინგის მაჩვენებლები (მაგალითები).
11:30 - 12:00	<i>შესვენება</i>	
12:00 – 13:30	ინსტიტუციონალურობის განვითარება	უახლოეს პერიოდში ქალაქის მართვის სისტემაში მოსალოდნელი ცვლილებები და პრიორიტეტები. ქალაქის ინსტიტუციონალური განვითარების შეფასება.
14:00 – 15:00	<i>სადილი</i>	
15:00 – 17:00	დისკუსია	შეხვედრებისა და კურსის შეფასება